

Краткий обзор периодических изданий, поступающих в библиотеку.

№ 8 (журналы).- 28.10.2016г.

Harvard Business Review.- №9.- 2016г.

Джеффри Кон, Дж.П. Флом.- Как правильно нанять гендиректора.

Когда ищешь гендиректора, опыт на этой должности и работа в той же отрасли кажутся гарантией успеха. Но если отбраковывать кандидатов по первому критерию, рискуешь чрезмерно сузить выбор, а если по второму — можете остаться с теми, кто слишком привык к своей сфере, погряз в ее стереотипах и будет воспроизводить то, что делал на прошлом месте работы. И вряд ли стоит делать слишком большой акцент на измеримые достижения на предыдущих позициях: результаты фирмы во многом зависят от ее организации и от команды, а не от ее руководителя. И даже в компаниях одной отрасли могут потребоваться совершенно разные навыки: умение экономить, внедрять инновации, трансформировать бизнес-модель.

Фадель Матта и др.- Издевательства лучше непредсказуемости.

Все слышали истории о боссах-садидах и страданиях их подчиненных. Но данные новых исследований дают понять, что самое страшное не это, а начальник, который из нормального вдруг делается бешеным. Сотрудники, боссы которых ведут себя непредсказуемо, испытывают больший стресс, чем работающие под постоянным прессингом. Это отражается на их общем самочувствии и отношении к работе. Группа исследователей под руководством Фаделя Матты из Университета штата Мичиган пришел к этому заключению, изучив влияние на подчиненных уровня «межличностной справедливости» менеджеров (определяемой как уважение и признание заслуг). В рамках одного эксперимента 161 студенту дали задания: 12 раз оценить биржевые котировки акций и получить отзыв от руководителя. Их произвольно поделили на три группы: одна постоянно получала справедливые и уважительные отзывы («Спасибо, что постарались», «Приятно работать с вами»); другая — только несправедливые или неуважительные («Стыдно так работать», «Вы совершенно не мотивированы»); третья — то одни, то другие. После каждой части участники замеряли пульс, якобы чтобы исследователи могли оценить вызванный заданием уровень стресса.

С.Бурчи Авчи и др.- Манипуляции с опционами все еще актуальны.

Почти 20 лет назад было замечено, что компании часто награждают топ-менеджеров опционами прямо перед публикацией позитивных новостей, приводящих к росту акций, — эти невероятные совпадения увеличивают реальное вознаграждение менеджеров и получили название «подпружинивания». Далее было обнаружено, что компании смещают дату предоставления опционов так, чтобы максимально увеличить выгоду. В начале 2000-х годов подобные уловки позволяли компаниям в среднем переплачивать руководителям по \$500 000 в год. С 2003 по 2010 год Комиссия по ценным бумагам и биржам (SEC) предъявила соответствующие гражданские иски 32 компаниям, в том числе Apple. Изменение дат

предоставления опционов задним числом запрещено законом Сарбейнса-Оксли от 2002 года. Однако представляется, что ей не удалось добиться соблюдения этого закона. Сократилось ли число случаев подобного мошенничества, выясняли ученые из Бизнес-школы Росса при Мичиганском университете. На материале 1,4 млн опционов, выданных с 2008 по 2014 год, они искали признаки смещения даты, «подпружинивания» или «уворачивания» (публикация негативных новостей для резкого снижения цен непосредственно перед предоставлением опциона).

Скотт Берианато.- Новости сна.

Исследование: Ребекка Спенсер из Массачусетского университета в Амхерсте и ее коллеги Ума Кармаркар из Гарвардской бизнес-школы и Баба Шив из Стэнфордской бизнес-школы провели исследование, участникам которого предложили выбрать себе сумку для ноутбука. Прежде всего испытуемым рассказали о плюсах и минусах сумок. Одним передали эти сведения поздно вечером (перед сном), а другим — утром, когда они едва проснулись. Спустя 12 часов участникам показали сами сумки и попросили сделать выбор — а позже собрали сведения о том, насколько удачным он оказался. Тем, кто получил информацию вечером, их сумки понравились меньше.

Роджер Мартин.- Слияние и поглощения: не проиграть в лотерею.

В 2015 году был поставлен рекорд по слияниям и поглощениям. Общая стоимость сделок затмила достижение 2007 года, которое, в свою очередь, превзошло пик 1999 года. Это не к добру: похоже, мы слишком разгулялись — как в сытые 1990-е и в 2007-й. Безрассудство тех лет спровоцировало кризисы 2000—2002 и 2008—2009 годов. Сейчас еще совершенно не понятно, к чему приведут сделки последних лет, но ведь никто не отменял закономерности падения колоссов на глиняных ногах. В 2015 году Microsoft списала 96% стоимости своего подразделения мобильных телефонов, приобретенного годом раньше у Nokia за \$7,9 млрд. Тогда же Google за \$2,9 млрд избавилась от активов такого же бизнеса, купленного в 2012 году у Motorola за \$12,5 млрд; HP списала в убытки \$8,8 млрд из \$11,1 млрд, потраченных на покупку Autonomy; а в 2011 году News Corporation продала ресурс MySpace всего за \$35 млн — заплатив за него \$580 млн шестью годами ранее. Конечно, бывают и удачные сделки. Приобретение в 1997 году компании NeXT всего за \$404 млн спасло Apple — и именно с этого начался самый мощный в корпоративной истории рост акционерной стоимости. Купив Android в 2005 году за \$50 млн, Google обеспечила себе максимальную долю одного из самых больших рынков мира — рынка операционных систем для смартфонов. Хотя стратегии слияний и приобретений кажутся весьма заманчивыми с точки зрения бизнеса и психологически выгодны главам компаний, большинство таких сделок оказываются ошибками, за которые приходится дорого платить.

Эми Эдмондсон.- С миру по нитке: команды для крупных проектов.

Компании уже давно взаимодействуют в рамках своих экосистем с поставщиками, партнерами, потребителями и даже конкурентами. Но по мере того, как новаторские решения ценятся все больше и больше, особенно когда речь идет о трудных проблемах — с не

полными, противоречивыми или меняющимися требованиями, — компании все чаще обращают внимание на возможности новых партнеров из других отраслей. То, что благодаря межотраслевому сотрудничеству на свет появляются оригинальные идеи, понятно. Но как создавать такие команды и как руководить ими? Трудность в том, что в межотраслевых коллективах работают профессионалы разных специальностей. Они живут в разных интеллектуальных мирах и говорят на разных профессиональных языках. Различия в нормах поведения и ценностях, особых в каждой профессии, бывают еще более очевидными. Люди из одной отрасли примерно одинаково понимают цели и задачи бизнеса, то, как взаимодействовать в организации, каким должно быть качество на разных стадиях проекта и т. д. Эти представления сказываются на работе — и любое отклонение от нормы воспринимается как нарушение порядка. А в межотраслевой группе возникают конфликты профессиональных культур. У немецкого интернет-стартапа и крупного провайдера медицинских услуг в США эти культуры будут разными, но, если компании намерены вместе заниматься разработками, им придется найти общий язык. Древнеиндийская притча повествует о слепых мудрецах, которые, чтобы понять, что такое слон, ощупывали его. Каждый составил себе о нем представление по той его части, которая попала ему под руку. Почти то же самое происходит в межотраслевых коллективах: коллеги, как те мудрецы, вступают друг с другом в жаркие споры, не понимая, что им открыта лишь часть истины. Задача руководителей — убедить столь разных сотрудников, что надо уважать мнение других и доброжелательно обсуждать свои выводы.

Майкл Уоткинс.- Коллектив, доставшейся по наследству.

Пост главы стремительно растущего подразделения компании, производящей медицинское оборудование, который занял Дэвид Бенет, райской жизни ему не сулил. За год до того подразделение выпустило два новых устройства и объем продаж увеличился, но не настолько, как планировалось. Значит, полностью удовлетворить потребности врачей пока не удалось. А будущее компании целиком зависело от этих двух изделий — инструмента для введения стента в закупоренные артерии и электронного импланта для стабилизации сердечного ритма. То есть, несмотря на «судьбоносность» обоих проектов для компании, особого рвения люди не проявляли. До руководства доходили слухи, что не все возможное было сделано и что обстановка в коллективе не самая здоровая. В этой ситуации решено было заменить вице-президента подразделения человеком со стороны. Выбор пал на Дэвида Бенета. Он работал у конкурентов, и о нем говорили, что он творит чудеса. Например, он вывел из кризиса один бизнес и помог пойти в рост другому. Но, обсуждая условия новой работы, он столкнулся с обычной проблемой: команду он получал в наследство от предшественника. То есть ему доставался коллектив, создавший ту самую ситуацию, для урегулирования которой его и взяли. Начальники, придя на новое место, обычно не знают коллектив и не могут сразу же привести с собой людей, которые помогли бы им подстегнуть рост бизнеса или преобразовать его. Иногда им не хватает влияния или ресурсов, чтобы быстро обновить кадровый состав, а порой этого не позволяет корпоративная культура. Обычно давно работающие сотрудники хорошо управляют компанией с точки зрения ее краткосрочных перспектив, но вести ее в будущее они не способны. Поэтому важно понять, как работать с уже готовым коллективом. Тут многое, в том числе

бесчисленные компромиссные решения, напоминает ремонт самолета в полете. Нельзя на время починки взять и выключить двигатели — самолет рухнет. Надо поддерживать его стабильную работу и одновременно делать задуманное.

Мартин Хаас, Марк Мортисен.- Успех зависит не от личностей.

Нынешние коллективы отличаются от прежних: они не такие однородные, часто разбросаны по разным странам, работают в цифровом пространстве, и их состав из-за частых кадровых перетасовок быстро изменяется. Но хотя они сталкиваются с новыми проблемами, их успех, как и раньше, зависит от давно сформулированных правил коллективной работы. Факторы, которые определяют производительность группы, выявил Ричард Хэкман — человек, стоявший у истоков такого направления в науке, как психология трудовых коллективов. Он начал изучать ее в 1970-х. Итогом 40 с лишним лет его исследований стал вывод, перевернувший прежние представления о сути дела: в работе коллектива главное не личность, не отношение к делу и взгляды, не стиль поведения каждого, а определенные благоприятные условия. Наши исследования (см. врезку «Об исследовании») показали, что три из названных Хэкманом условий — грамотное управление, прочная структура и благоприятная среда — принципиально важны и сейчас. И в наши дни к ним надо относиться даже внимательнее, чем когда-либо. Но мы обнаружили и другое: нынешние коллективы преследуют две напасти — мышление в духе «мы — они» и неполная информация. Борьба с ними помогает четвертое важное условие: общий взгляд на вещи. Для руководителей это означает вот что: хотя коллективы вынуждены решать проблемы, которые постоянно множатся и усложняются, на качестве их работы сильнее всего сказывается сравнительно небольшой набор факторов. Поняв, что это за факторы и что с ними делать, менеджеры могли бы многого достичь.

Гинка Тегель, Жан-Луи Барсу.- Моя твоя не понимает.

Конфликт в коллективе может пойти на пользу делу, а может и разрушить все до основания. «Полезный» конфликт — это уважительное обсуждение проблем и выработанные сообща решения, которые не только устраивают всех, но и превосходят первоначальные. «Тупиковый» конфликт разгорается, когда люди не могут найти общего языка, — в таком случае и речи не идет о продуктивной работе или инновациях. Конфликт в коллективе возникает не из-за расхождения во мнениях, а из-за внешней несовместимости методов и стилей работы его членов — того, как они мыслят и действуют. Если людям не удастся найти общего языка, между ними начинаются стычки, что губительно для производительности и инноваций. Конечно же, из различий в восприятии и опыте можно извлечь немало пользы. Новая методика помогает руководителям провести со своими коллективами пять профилактических бесед. Это поможет коллегам лучше понять друг друга и наладить сотрудничество.

Эрин Рейд, Лакшми Рамараджан.- Легко ли быть трудоголиком?

Организаций, в которых всегда аврал и всем вечно не хватает времени, великое множество. Они есть и в Силиконовой долине, и на Уолл-стрит, и в Лондоне, и в Гонконге. Начальники взваливают на подчиненных массу дел, звонят или пишут им в их личное вре

мя, в последнюю минуту, когда все сроки уже прошли, дают им дополнительную работу. Чтобы все успеть, люди приходят на работу пораньше, уходят домой позже, не спят ночами, вкалывают в выходные и сутки напролет держат наготове свои гаджеты. А тех, кто не может — или не хочет — отвечать на звонки или письма начальников, наказывают. Никогда еще от подчиненных не требовали так настойчиво абсолютной преданности работе, никогда прежде люди не были круглые сутки «на связи». Но даже в ситуации постоянного аврала мало кто соответствует образу идеального работника. Стратегии, которые помогают людям выживать в нечеловеческих условиях, чаще всего разрушительны и для них самих, и для организаций, в которых они работают.

В России менеджер собственника слушает, но не слушается.

Георгий Генс всю жизнь занимается большими ИТ-системами. Его компания «Ланит» — крупнейший игрок ИТ-рынка, выполнявший такие резонансные проекты, как сайт госзакупок, система для поликлиник ЕМИАС, информационная система ЖКХ. Генс, состояние которого Forbes оценивает в \$700 млн, производит впечатление «всеядного» предпринимателя. Он владел самыми разными бизнесами, от пароходства до банка и частной клиники, но, разочаровавшись в некоторых приобретениях и людях, зарекся покупать компании из «чужих» отраслей. Сейчас, кроме ИТ-подразделений, в его холдинг входят инжиниринговая компания «Инсистемс», работавшая на космодроме «Восточный», и крупный ритейлер — Inventive Retail Group. Георгий Генс рассказал журналу «HBR — Россия», стоит ли «дочкам» конкурировать с материнской компанией и почему в России владелец бизнеса должен быть больше, чем владельцем.

Фукулова Ю.- Последний звонок.

В российских бизнес-школах скоро начнется новый учебный год. Однако учиться придут немногие: за время кризиса спрос на MBA и EMBA просел на треть и вряд ли восстановится в ближайшем будущем. К тому же школам теперь приходится всерьез конкурировать с корпоративными университетами. Чтобы выжить, нужно активнее нарабатывать связи с корпорациями, искать новые идеи и предлагать полезные курсы для среднего бизнеса. «Могло быть и хуже. Но мы держимся» — так сегодня руководители российских бизнес-школ отвечают на вопрос, как обстоят дела в отрасли. После кризиса, начавшегося в 2014 году, число желающих получить диплом MBA или EMBA сократилось в среднем на треть, и о восстановлении спроса речь пока не идет. По словам ректора ИМИСП Сергея Мордовина, стадия роста, когда доходы большинства бизнес-школ увеличивались на 20—30% в год, а иногда и больше, позади. Сегодня отрасль находится в переходной фазе — доминирует небольшое количество игроков, а рост традиционными методами затруднен. Запасы прочности постепенно тают, и консервативный рынок меняется на глазах.

Натиткин А.- Расчет на расстояние.

Онлайн-образование, взорвавшее рынок всего несколько лет назад, перестает быть экзотикой. Стремительное развитие технологий и постоянно растущий спрос делают интернет-площадки и вышедшие в онлайн вузы не только заметными игроками на поле образо-

вательных услуг, но и опасными конкурентами традиционных участников рынка. По данным, агрегированным исследовательским центром Edutainme, глобальный рынок образовательных интернет-сервисов в 2015 году оценивался в \$245 млрд. Через 10—15 лет, согласно прогнозам Global Silicon Valley, его объем может достигнуть \$4,4 трлн. В том же 2015 году российский сегмент этого рынка, по усредненным оценкам компаний TAP Advisors, J'son & Partners Consulting и Edutainme, составил \$143 млн, а темп его роста — 25% в год. Существенная доля этого рынка приходится на дополнительное образование — в частности, в сфере бизнеса. Его предлагают как классические университеты и бизнес-школы, так и интернет-платформы, выкладывая на своих ресурсах учебные программы разной длительности и степени проработки материала: от коротких роликов до полноценных курсов MBA.

Национальные интересы: приоритеты и безопасность.- №8.- 2016г.

Садков В., Власенкова Е.- Системное проектирование эффективной структуры федеральных органов исполнительной власти РФ.

Анализ преобразований в системе органов государственной власти и политико-правовых, экономических и социальных аспектов жизни общества показывает, что в настоящее время назрела необходимость повышения эффективности системы государственного управления. Она должна выражаться в повышении качества и эффективности деятельности управленческих структур и персонала. Предметом исследования выступают структура государственных органов исполнительной власти федерального уровня и направления ее оптимизации. Цели статьи - разработка принципов проектирования эффективных организационных структур систем государственного и муниципального управления, моделирование подходов к разработке системы ключевых показателей эффективности и мотивации эффективной деятельности органов управления, ориентированных на конечные результаты. В работе комплексно, с применением системного подхода рассмотрены проблемы и ключевые направления формирования целостной и эффективной системы государственного управления на федеральном уровне. В качестве методологической основы проводимых исследований использовались методы системного анализа и синтеза, логического анализа, графического и экономико-математического моделирования. Сформулированы ключевые принципы проектирования эффективных организационных структур государственного управления федерального уровня, предложена методология формирования системы оценки конечных результатов и мотивации деятельности структурных подразделений министерств и ведомств. Сделан вывод о том, что условиями обеспечения целенаправленного, эффективного и стабильного развития государства являются: наличие концептуальной модели развития общества, целостная система законодательных актов, наличие эффективной структуры органов государственной власти, а также компетентность, эффективность, высокие моральные качества их кадрового состава.

Клочков В., Карпов А.- Анализ экономической эффективности кооперации России и Китая на рынке широкофюзеляжных пассажирских самолетов.

Наиболее реальным способом обеспечения рентабельных объемов сбыта для российской авиационной промышленности является разработка и производство самолетов в рамках кооперационных проектов со странами, у которых авиационная отрасль находится в стадии развития. Это определяет актуальность оценки эффективности возможного сотрудничества. Цели данной работы – оценка уровня себестоимости широкофюзеляжных самолетов для различных вариантов организации их производства, а также производства комплект. Оценка эффективности кооперации с КНР в области производства изделий этого класса с точки зрения создания высокооплачиваемых рабочих мест при условии соответствия продукции мировому уровню по себестоимости производства. Предложена модель оценки себестоимости воздушных судов для сценариев самостоятельного и совместного с КНР их производства при частичной и полной локализации производства комплектующих изделий. Также предложена модель, позволяющая оценить относительное сокращение ставок оплаты труда, которое требуется для обеспечения ценовой конкурентоспособности воздушных судов на мировом рынке. Проведенный анализ показал, что при самостоятельном производстве в России широкофюзеляжных самолетов в расчете лишь на внутренний российский рынок себестоимость каждого воздушного судна возрастет приблизительно на 75% относительно мирового уровня, что более чем в 1,4 раза превосходит уровень себестоимости при сотрудничестве с КНР. В случае локализации производства всей необходимой номенклатуры комплектующих изделий совместный российско-китайский проект обеспечивает сокращение себестоимости изделия более чем в 1,5 раза по сравнению с самостоятельным производством. Уступки в уровне заработной платы сотрудников в самолетостроении, необходимые для сохранения ценовой конкурентоспособности на открытом рынке в случае кооперации с КНР, существенно меньше, чем в случае самостоятельного производства. Кооперация с КНР позволяет благодаря увеличению емкости рынка сбыта продукции существенно сократить себестоимость производства широкофюзеляжных самолетов и расширить модельный ряд рентабельных продуктов для российской авиационной промышленности.

Александров Г. и др.- Торфодобывающая промышленность России: проблемы возрождения и перспективы развития.

Роль и место торфодобывающей отрасли в национальной экономике, необходимость и возможность ее возрождения и развития, а также основные предпосылки создания адекватного экономического механизма управления этим процессом. Цели и задачи данной статьи состоят в оценке актуальности возрождения торфодобывающего вида деятельности в России. Определение количественных и качественных параметров торфодобывающего вида деятельности. Формулирование основных направлений разработки мер, реализация которых должна обеспечить достижение этих параметров. В работе использованы исторический и логический методы исследования и системного анализа. Сформулирован алгоритм решения вопроса о факторах и аргументах (за и против), в комплексе обуславливающих необходимость и возможность возрождения торфяной отрасли, представлены перспективы и организационно-экономические условия ее развития. Предложен концептуальный подход к решению проблемы «быть или не быть» торфяной отрасли. И если быть, то что необходимо для этого сделать в области формирования аде

кватных организационно-экономических отношений и, соответственно, институционального механизма, обеспечивающих инвестиционную привлекательность торфодобывающего вида предпринимательской деятельности. Статья носит в значительной мере постановочный характер, поскольку в научной литературе обозначенная проблема рассматривалась преимущественно фрагментарно, внимание в основном сосредоточивалось на частных ее аспектах вне их системной связи, поэтому приводимые аргументы в пользу возрождения торфодобывающей отрасли были не всегда достаточно обоснованными и убедительными.

Соколов Н. и др.- Количественная оценка влияния санкций на российскую экономику в краткосрочной перспективе.

В марте 2014 г. США и страны – члены Европейского союза, а также примкнувшие к ним Канада, Япония, Австралия, Норвегия и ряд других государств в одностороннем порядке ввели финансово-экономические санкции, направленные против производственных и финансовых организаций ключевых отраслей российской экономики. В результате этого последняя была поставлена в принципиально новые условия функционирования, для которых как никогда актуальным стал вопрос обеспечения ее устойчивого развития. Цель работы - анализ динамики воздействия санкций на российские производственные и финансовые организации ключевых отраслей экономики, получение их количественной оценки в краткосрочной перспективе. Предложения по минимизации воздействия западных санкций на развитие экономики России. Использованы методы экономико-статистического анализа и сравнения показателей, а также метод факторного анализа. Их применение позволило получить количественные оценки воздействия санкций на развитие экономики России в краткосрочном периоде (март–декабрь 2014 г.). Показано, что фактическая результативность от введения санкций и их воздействия на экономику нашей страны оказалась намного меньше ожидаемой. В странах, применяющих коллективные санкции, с течением времени неизбежно стали возникать различные политические разногласия, которые привели к появлению «эффекта бумеранга», когда вместо сдерживания экономического развития попавшей под санкции страны, в экономике стран «санкционной коалиции» произошел целый ряд негативных процессов с далеко идущими последствиями. Даже в краткосрочной перспективе введение финансово-экономических санкций против одной страны в условиях глобализации рыночной экономики стало контрпродуктивным инструментом не только для этой страны, но и тех стран, которые сначала сами присоединились к введению санкций, а затем вынуждены нести прямые и косвенные убытки от их применения.

Спирина С.- Финансовая безопасность экономических систем опережающего развития.

Финансовая безопасность экономических систем опережающего развития в первую очередь связана с формированием территорий опережающего социально-экономического развития (ТОР). В последние два года особенно актуальными стали проблемы обеспечения финансово-экономической безопасности этих территорий, анализ эффективности их финансовой устойчивости, формирование методологии оценки компонент финансовой

безопасности экономических систем опережающего развития (ЭСОР). Цель работы - разработка методологии анализа и оценки финансовой безопасности экономических систем опережающего развития. Исследование проведено с помощью экономико-математических методов, а также вероятностных методов экспертных оценок. В работе проанализированы основные критерии и факторы, необходимые для эффективной реализации финансовой безопасности ЭСОР. Среди них: оценка рисков финансово-экономической безопасности, оценка конкурентных преимуществ ТОР, эконометрическое моделирование и анализ индексов показателей экономической деятельности предприятия. Оценку моделирования системы показателей финансово-экономической безопасности предложено дополнить новым индексом объективной достоверности. Предложена методика оценки финансово-экономической безопасности, позволяющая на этапе обеспечения экономической безопасности по эффективному внедрению инновационных бизнес-процессов ТОР и сохранению коммерческой тайны оценить риски финансово-экономической безопасности системы моделей и ограничений полученных угроз. Полученные результаты можно применить как в оценке финансовой устойчивости предприятий, расположенных на территориях опережающего социально-экономического развития, так и на региональном и национальном уровне. Для более эффективной финансово-экономической безопасности предприятий, которые зарегистрированы и функционируют на территориях опережающего социально-экономического развития, необходимо проводить мониторинг предложенного индекса объективной достоверности и способности предприятий реагировать на экзогенные и эндогенные факторы, влияющие на их финансово-экономическую безопасность.

Загарских В.- Финансовое обеспечение в сфере государственных закупок.

В статье представлен порядок финансового обеспечения в сфере осуществления государственных закупок. Цели и задачи данного материала - рассмотрение комплекса изменений правил исполнения бюджета в части заключения государственных контрактов, принятия бюджетных обязательств и оплаты денежных обязательств казенных учреждений. Задачами являются рассмотрение новых механизмов финансирования и формирования документов, информационное взаимодействие между Министерством финансов РФ, главными распорядителями в Информационной системе. Анализ существующих норм и правил в сфере государственных закупок, обобщение опыта и общественной практики. Проанализированы отдельные элементы порядка доведения предельных объемов финансирования в аспекте планирования, в том числе составления и утверждения планов закупок, обоснования закупок участников бюджетного процесса. Рассмотрена роль и задачи федерального казначейства в своевременном исполнении бюджетных и денежных обязательств. Построена модель доведения предельных объемов финансирования до получателей бюджетных средств и информационного взаимодействия в сфере финансирования государственных закупок. В настоящее время вопросы обеспечения условий эффективности, гласности, открытости и результативности в сфере бюджетных расходов выходят на первый план экономической безопасности. В большинстве случаев внесение изменений в контрактную систему приводят к сбоям в оплате денежных обязательств. Причиной неисполнения обязательств зачастую является несвоевременное доведение бюджетных ассигно

ваний, лимитов бюджетных обязательств и предельных объемов финансирования до получателей бюджетных средств. Сделан вывод, что исполнение плана-графика, плана закупок будет всецело зависеть от исполнения бюджета по доходам и доведения до получателей бюджетных средств предельных объемов финансирования. Необходимы иные подходы к проведению контролирующих мероприятий по проблеме экономической безопасности в сфере государственных закупок.

Бахарев Г.- Ценовое регулирование военных поставок.

В связи с острыми проблемами финансирования в системе государственных закупок требует критического анализа действующая практика ценообразования на оборонную продукцию. Цели работы - развитие теоретических положений в области обеспечения государственных оборонных нужд в условиях становления государственной контрактной системы. Выработка предложений и рекомендаций по повышению эффективности использования государственных финансовых ресурсов. Методологической основой работы явились труды отечественных и зарубежных авторов в области изучения вопросов теории и практики военной экономики, военно-экономической политики. В работе использован системный подход для обоснования и разработки предложений по совершенствованию контрактного механизма выполнения государственного оборонного заказа. Подробно рассмотрен механизм формирования контрактной цены в рыночных условиях. Акцент сделан на самом процессе установления цены. Основное внимание уделено вопросу учета в цене предпринимательского риска. Разбираются понятия: ожидаемая выгода, ожидаемая прибыль, ожидаемые издержки. Предложено ввести в терминологию контракта понятие формулы (коэффициента) долевого участия в распределении риска между поставщиком и заказчиком, моделей цен (ценообразования). Доказана выгода ценового регулирования для поставщика и заказчика. Предложено пойти по пути расширения практики применения моделей цен, а центральное место в государственном контракте отдать соглашению о цене, которое будет строиться на моделях цен, разрешенных к применению государством. Предложенные рекомендации обеспечат эффективное использование бюджетных ассигнований, выделяемых на разработку, закупку, эксплуатацию и утилизацию вооружения и военной техники, а также более тесную координацию и учет интересов всех участников жизненного цикла оборонной продукции.

Кондраков О.- Механизм обеспечения экономической безопасности в энергетической сфере.

Статья посвящена проблеме обеспечения экономической безопасности в энергетической сфере. Объектом исследования является топливно-энергетический комплекс. Цели и задачи данной статьи - разработка механизма обеспечения экономической безопасности в энергетической сфере. Для достижения поставленной цели требуется решить следующие задачи: рассмотреть актуальность исследования; изучить систему управления в ТЭК с позиции системного анализа; разработать структуру механизма обеспечения экономической безопасности; предложить мероприятия по предотвращению внутренних и внешних угроз. В работе использованы методы статистики, системный подход и анализ. Механизм обеспечения экономической безопасности ТЭК представлен в виде ком

плексного взаимодействия федеральных, территориальных, исполнительных, законодательных органов государственной власти и предприятий ТЭК. Определены функции каждого элемента механизма. В работе предложены пути решения выявленных проблем в ТЭК: поиск источников финансирования, привлечение инвестиций, развитие альтернативных источников энергии, предоставление налоговых льгот, совершенствование структуры ТЭК, внедрение нового энергоэффективного оборудования и современных технологий, модернизация морально устаревшего оборудования. Сделаны выводы о том, что решение задач обеспечения безопасности станет эффективным, если предприятия ТЭК смогут гибко адаптироваться к изменяющимся внешним и внутренним условиям. Работа данного механизма создает комплексное взаимодействие всех органов власти и предприятий ТЭК для противодействия угрозам и может использоваться в единой системе обеспечения экономической безопасности региона.

Васильев А.- Импортозамещение в рыбной отрасли.

Состояние проблемы импортозамещения в рыбном хозяйстве России. Цели статьи - разработка научных рекомендаций по координации деятельности организаций рыбной отрасли в целях повышения уровня продовольственной безопасности страны. В статье использованы методы обобщения, сравнения и научного анализа теоретических и прикладных разработок в области эффективного использования морских ввозных биологических ресурсов, а также методы статистики, экономического анализа, экспертных оценок. Доказано, что недостаточный уровень насыщения внутреннего рынка России рыбной продукцией и необходимость ее импорта в значительных объемах наблюдаются вследствие чрезмерного экспорта рыбы и морепродуктов на мировой рынок. Обоснованы предложения по созданию организации, занимающейся подготовкой рекомендаций по внешнеэкономической и торговой внутренней деятельности, осуществлением контроля за экспортно-импортной деятельностью предприятий и выполнением ими финансовых, таможенных и других правил при использовании выданных лицензий. Используя международный опыт, деятельность организации рекомендуется в основном финансировать за счет членских взносов участников внешнеэкономической деятельности и отчислений от продажи продукции на экспорт, дифференцированных по ее видам, стимулируя выпуск высокотехнологичной продукции. Для ограничения экспорта по «серым» схемам рекомендуется использовать нормы нетарифного регулирования, содержащиеся в Федеральном законе от 08.12.2003 № 164-ФЗ (в редакции от 13.07.15). Координация деятельности государственных органов и производственных предприятий в обозначенных сферах деятельности. Осуществление предлагаемых мер позволит в определенной мере решить рассматриваемые в статье вопросы, в том числе импортозамещения, повысить экономическую эффективность внешнеэкономической деятельности в рыбном хозяйстве и увеличить роль рыбного хозяйства в обеспечении продовольственной безопасности России.

Филин С., Якушев А.- Стратегические направления развития национальной инновационной системы России.

Выявление стратегических направлений развития российской инновационной системы. Цели данной статьи - анализ этапов формирования российской инновационной системы

и ее современного состояния, выработка на основе данного анализа стратегических направлений развития российской инновационной системы. В статье используются методы логического исторического исследования, сравнительного анализа и синтеза на основе системно-информационного и системно-когнитивного подходов и принципов проектного стратегического управления. Проанализированы этапы формирования российской инновационной системы и ее современное состояние в России. Предложены и систематизированы стратегические направления развития российской инновационной системы. Проведен ее сравнительный анализ с национальными инновационными системами ряда развитых стран. Статья содержит системные требования и условия для обеспечения возможности принятия инновационной системой России на себя роли как основного системного интегратора в объединенной инновационной системе Евразийского экономического сообщества. Сделан вывод, что инновационная система России, отражая все аспекты инновационной деятельности в России, является результатом устойчивого объединения ее региональных и локальных систем, основой для инновационных взаимодействий в ее границах и одновременно составным элементом международных систем в ходе интернационализации инновационного процесса и в процессе формирования мирового инновационного пространства. Предложенные стратегические направления развития и формы госрегулирования российской инновационной системы через механизмы инвестиционного и инновационного мультипликаторов-акселераторов и других мультипликаторов позволят усилить процесс перехода России к инновационной экономике. Научно значимыми являются выявление и систематизация стратегических направлений развития российской инновационной системы, формирующих роль России как основного системного интегратора в объединенной инновационной системе Евразийского экономического сообщества.

Никулина С.- Актуальные вопросы финансовой интеграции стран АСЕАН.

Изучение ключевых составляющих финансовой интеграции АСЕАН и текущих тенденций развития этого процесса, способствующего экономическому росту региона, укреплению его финансовой стабильности и уменьшению зависимости государств – членов Ассоциации от финансовой помощи международных финансовых институтов и развитых стран. Цели работы - выявление текущих тенденций финансовой интеграции в АСЕАН. Для ее достижения были поставлены следующие задачи: определить и охарактеризовать основные этапы развития регионального финансового сотрудничества и экономической интеграции; рассмотреть основополагающие нормативно-правовые документы, определяющие цели, задачи, приоритетные направления финансовой интеграции и закрепляющие конкретные меры со сроками их выполнения; выделить приоритетные области финансовой интеграции и финансовые механизмы, сформированные в границах блока. В работе использован исторический метод, который позволяет выявить и охарактеризовать основные этапы развития, проследить направление и динамику интеграционных процессов. Применение анализа позволяет изучить основные элементы финансовой интеграции, оценить достигнутые к настоящему времени результаты и определить дальнейшие направления ее развития. Выделены четыре ключевых этапа в развитии регионального финансового сотрудничества и экономической интеграции в АСЕАН. Дан краткий обзор основных до

кументов, определяющих стратегию и тактику финансовой интеграции, рассмотрены приоритетные направления ее осуществления и достигнутый к настоящему времени прогресс. Сделан вывод о том, что финансовая интеграция в АСЕАН характеризуется осторожным взвешенным подходом с четким планированием конкретных мероприятий и сроков их выполнения. Несмотря на достигнутые результаты, о которых свидетельствуют экономические показатели региона, остается немало чувствительных для стран АСЕАН вопросов, требующих дальнейшего согласования (либерализация финансовых услуг и счета операций с капиталом).

Журавлева Л., Буранкова М.- направления государственного финансирования мер социальной поддержки семей с детьми в РФ.

В статье рассмотрены основные направления финансирования мер социальной поддержки семей с детьми в Российской Федерации, фиксируемые в отчетности о расходах бюджетной системы страны. Особенно актуальным является вопрос о необходимости повышения эффективности бюджетных расходов в сфере социальной защиты граждан при предоставлении мер социальной поддержки. Цели работы - анализ механизмов финансирования мер социальной поддержки семей с детьми и определение приоритетных направлений повышения эффективности бюджетных расходов для поддержки уязвимых слоев населения. Расходы бюджетной системы Российской Федерации на социальную поддержку семей с детьми проанализированы на основании данных отчетности, имеющих в открытом доступе, а также с помощью эконометрических методов. Проведен анализ эффективности отдельных мер социальной поддержки семей с детьми, финансируемых из федерального бюджета и консолидированного бюджета субъектов Российской Федерации. В настоящее время информационные системы, содержащие сведения о мерах социальной поддержки семей с детьми, контингентах получателей, их численности, формах и размерах социальной поддержки, а также расходах бюджетной системы Российской Федерации на их предоставление, являются разрозненными, построены на основе различных программ и имеют разные формы представления информации. В число этих информационных систем входят системы Росстата, Федерального казначейства, Минтруда России, Пенсионного фонда РФ, Фонда социального страхования РФ, региональных органов исполнительной власти. В результате затруднено получение информации, позволяющей оценивать объемы, результативность и эффективность мер социальной поддержки семей с детьми, в том числе с позиций бюджетной эффективности.

Фархутдинов И., Исавнин А.- Методика оценки целесообразности применения производственных моделей сорсинга.

В настоящее время широко востребовано применение производственных моделей сорсинга при управлении реструктуризацией крупных российских машиностроительных предприятий или построении промышленных кластеров. Производственные аутсорсинг, инсорсинг и косорсинг являются современными и эффективными инструментами менеджмента, которые представляет неподдельный интерес для экономистов и руководителей предприятий. Однако каждая модель сорсинга имеет свои преимущества и свое назначение, а эффективность внедрения той или иной модели напрямую зависит от целесооб

разности выбранной стратегии. В связи с этим возникает необходимость в разработке надежной методики, позволяющей грамотно определять границы аутсорсинга, инсорсинга и косорсинга. Цели представленного материала - разработка методики оценки целесообразности применения производственных моделей сорсинга на промышленных предприятиях. На основе использования матричного подхода разработана методика оценки целесообразности применения производственных моделей сорсинга на промышленных предприятиях. Разработана и предложена методика оценки целесообразности применения производственных аутсорсинга, инсорсинга и косорсинга на промышленных предприятиях. Раскрыта сущность производственного косорсинга, его роль в управлении промышленным предприятием. Одним из основных критериев успешного применения стратегии сорсинга при реструктуризации крупных российских машиностроительных предприятий или построении промышленных кластеров является грамотное определение степени целесообразности использования каждой модели сорсинга. Предложенная методика оценки целесообразности применения производственных аутсорсинга, инсорсинга и косорсинга предназначена для решения задачи «производить и/или покупать». Несмотря на то, что методика не охватывает всего многообразия возможностей для применения косорсинга, она позволяет определить некоторые важные ситуации, когда экономически и стратегически целесообразно привлекать ресурсы и компетенции косорсера.

Довгань А.- Разработка региональной системы центральных банков (РСЦБ) и специальной денежно-кредитной политики в зоне обращения ЕРВ, как регулирующего инструмента в управлении покупательной способности финансовых средств.

Действующий механизм государственного управления покупательной способностью финансовых средств на основе введения и обращения единой региональной валюты без функционирования принципов вторичного валютного подчинения, обеспечивающей работу экономической системы с критерием производственной самодостаточности. Цели материала - обоснование концептуальных принципов и разработка научно-практических рекомендаций относительно формирования механизма государственного управления покупательной способностью финансовых средств на территории экономически обособленной группы государств, обладающей критерием производственной самодостаточности. Оценка возможности практической реализации потенциальной возможности функционирования замкнутого цикла промышленного производства товаров и услуг в большей части сфер жизнедеятельности, способной удовлетворять текущие потребности внутреннего населения на основе формирования межгосударственного объединения и введения единой региональной системы взаиморасчетов посредством одной валюты. В работе использованы методы системного анализа, информационного подхода, конкретизации. Рассмотрен вопрос регулирования покупательной способности финансовых средств. Выявлены возможности внедрения единой региональной валюты посредством формирования региональной системы центральных банков. Определены основные функции и инструменты регулирования действующей системы товарно-денежного обращения. Предложена новая система регуляции денежно-кредитной политики, обеспечивающая эффективное обращение единой региональной валюты в экономической зоне группы исследуемых стран. Результаты исследований, полученные в порядке их проведения могут дать возможность

усовершенствования действующего механизма государственного управления покупательной способностью финансовых средств на основе введения и обращения единой региональной валюты без функционирования принципов вторичного валютного подчинения, обеспечивающей работу экономической системы с критерием производственной самодостаточности.

Студенникова Н.- По следам исчезнувших деревень

В связи с сокращением и изменением состава сельских населенных пунктов в России и в большинстве ее субъектов огромную роль приобретают источники информации, которые сохраняют сведения о них. Одним из таких источников является монография А.Ю. Сарана «Орловские деревни. Реконструкция исторического состава. 1566–2014 гг.». В книге дано описание 10 873 сельских населенных пунктов, существовавших на территории Орловщины за весь период ее истории в границах области ныне существующих. Цели работы - обзор структуры и содержания монографии, в рамках которой представлена историческая энциклопедия сельских населенных пунктов Орловского края. В работе проведен анализ содержания монографии, представлены критические замечания, определено соответствие информации о сельских населенных пунктах общероссийским классификаторам. В монографии впервые в историческом краеведении выполнена реконструкция исторического состава сельских населенных пунктов Орловского края в период с XVI по XXI в., рассмотрена проблема их типологизации. В приложении к монографии представлен авторский опыт «Исторической энциклопедии орловских деревень», включающий статьи, посвященные сельским населенным пунктам, которые когда-либо упоминались в справочных изданиях. Реконструкция исторического состава сельских населенных пунктов является важной проблемой исторического краеведения. Процесс урбанизации, охвативший практически весь мир, в том числе и Россию, приводит к сокращению численности сельского населения и как следствие – к сокращению населенных пунктов. В этих условиях задача сохранения исторического наследия в виде описания населенных пунктов представляется весьма актуальной. Монография носит прикладной характер – это справочник для всех, кто проводит исследования по истории, социологии, экономике и экологии сельских территорий.

Менеджмент сегодня.- №4.- 2016г.

Жданкин Н.- Как мотивировать персонал на реализацию эффективной стратегии.

В статье рассматриваются вопросы мотивации персонала как главного фактора реализации эффективной стратегии развития компании. Показано, что самые лучшие стратегии превращаются в пустые идеи без должной мотивации. Эффективным подходом является измерение уровня мотивации сотрудников и оценка существующей системы стимулирования, которые позволяют создать действенную систему мотивов и стимулов, помогающую компании достичь намеченных стратегических целей.

Тетушкин В.- Разработка эффективных глобальных стратегий маркетинга для транснациональных компаний.

В данной статье рассматриваются особенности построения маркетинговых стратегий

для компаний, действующих на многих региональных рынках. Автор рассматривает возможности и угрозы, с которыми сталкиваются транснациональные корпорации на глобальном рынке, описывает различные варианты стратегий и определяет, какие из них являются наиболее подходящими в том или ином случае.

Борздых Т.- Культурный феномен глобализации – фактор X при разработке стратегии компании.

В статье рассматривается вопрос влияния культурного элемента в новых глобальных условиях на разработку и развитие стратегии организации. Автором проводится анализ объектов управления на пути стратегического развития, попадающих под действие культурного фактора. Кроме того, приводится описательная модель влияния данного фактора на объекты управления, учитывающая особенности культуры как части внешней среды организации на современном этапе.

Лариона О.- Эффективная постановка задач сотрудникам: условия, инструменты, алгоритм.

В статье рассмотрен процесс постановки задач сотрудникам. Анализируются факторы, препятствующие выполнению задач, а также даются рекомендации, позволяющие эти факторы нейтрализовать. Основное внимание уделено рассмотрению процесса постановки задач на основе использования пирамиды логических уровней Роберта Дилтса. Даны примеры и конкретные мини-скрипты, которые могут быть использованы в рабочей практике руководителей при постановке задач сотрудникам.

Зак Ю.- Алгоритм выбора специалистов для реализации инновационных проектов.

В статье рассмотрены основные показатели эффективности кандидатов на предлагаемые вакансии, которые могут быть представлены термами лингвистических переменных или значениями различных числовых шкал. Разработаны алгоритмы преобразования этих данных в числовые значения в диапазоне $f \in [0, 1]$. Рассмотрены комплексные критерии эффективности и системы ограничений для отсева неперспективных претендентов. Сформулирована и решена задача наиболее эффективного выбора необходимого количества исполнителей.

Исмагилов Р.- Технология устранения поглотителей рабочего времени.

В статье представлена авторская технология устранения поглотителей рабочего времени сотрудников организаций. Предложены этапы ее применения, включающие постановку проблемы, формулировку конечного результата, поиск противоречия, определение принципа, методов и средств решения проблемы.

Государство и право.- №7.- 2016г.

Малько А., Терехин В.- Судебная политика как средство оптимизации правосудия в РФ.

В статье рассматриваются проблемы реформирования отечественного правосудия. Поддерживается инициатива Всероссийского съезда судей о необходимости разработки го

сударственного проекта стратегических преобразований и оптимизации судебной деятельности. Делается вывод о том, что функцию стратегического развития суда может выполнить такое правовое явление, как судебная политика. Вносится предложение по ее формированию и осуществлению, а также концептуальному оформлению. Концепция судебной политики как доктринальный документ может впоследствии получить официальный статус. Исследуются содержание и структура указанной концепции.

Фролова Е.- Методология науки в философии права русских неокантианцев.

В статье рассматриваются вопросы методологии в теории Г. Риккерта и интерпретация его учения в работах Б.А. Кистяковского, С.И. Гессена, С.Н. Булгакова, А.С. Лаппо-Данилевского. Анализируются номологический (обобщающий) и идеографический (индивидуализирующий) подходы к исследованию социальных явлений. Показано логическое соотношение генерализирующего и индивидуализирующего научных методов как способов обобщения и оценки фактического материала.

Румянцев Ф., Нацвалова М.- К вопросу о правовых понятиях земельного оборота и оборотоспособности земельных участков сельскохозяйственного назначения.

Рассматриваются существующие подходы исследователей к определению понятия земельного оборота и оборотоспособности земельных участков сельскохозяйственного назначения. Формулируется определение понятия земельного оборота, которое применимо к земельным участкам из состава любых категорий, если эти участки не исключены из оборота. Предлагается классификация земельного оборота по различным правовым основаниям на несколько основных видов. Приводится анализ правового понятия оборотоспособности земельных участков.

Ларченко М.- Криминологически значимые факторы и определение их роли в детерминизации преступного поведения.

Статья посвящена созданию и анализу адекватного массива количественных и качественных показателей, который позволил бы максимально контролировать процесс принятия решения о совершении преступления. Проведено анкетирование и психологическое тестирование 408 лиц, совершивших различные преступления и осужденных в Украине. Построена некоторая общая модель взаимодействия криминологически значимых признаков методом дискриминантного анализа. Установлено, что вероятность совершения нового преступления имеет некоторую зависимость от избранного характера преступной активности, воспитания в тех или иных формах, альтернативных полной семье, отсутствия трудовой деятельности длительное время, наличия алкогольной зависимости. Эти признаки в разной степени влияют на различные возрастные категории, а также лиц с разным уровнем образования и имеющих родственников, привлекавшихся к уголовной ответственности. Это влияние в определенной степени также зависит от уровня интеллекта и патологического негативизма, характерного для лица.

Андреева Е.- Правовая характеристика единой субвенции.

Данная статья посвящена анализу нового понятия в российском праве – единой субвен

ции. Подробно исследуются элементы правоотношений по обороту единой субвенции: нормативная база, терминология, внутреннее наполнение, участники. Автором выявляются проблемы рассматриваемого правового института, предлагаются пути их решения.

Измалков А.- Проблемные аспекты реализации технологии альтернативного урегулирования конфликтов в брачно-семейных правоотношениях.

В настоящей статье рассмотрены наиболее актуальные аспекты реализации в современных условиях технологии альтернативного урегулирования конфликтов в брачно-семейных правоотношениях. В частности, освещена проблема категориальной определенности предмета семейных споров, имеющих возможность альтернативного разрешения; сделана попытка разрешить проблему конфликта дефиниций в рассматриваемой сфере; предложены законодательные новации, направленные на уточнение правовой базы, регламентирующей процедуру прекращения брака, а также модернизации медиации в контексте динамики развития отечественной правовой доктрины.

Родимцева М.- Регулировать нельзя манипулировать (О рисках информационного общества).

В статье представлены основные этапы создания информационного общества на международном и российском уровне. С учётом показателей проникновения информационных технологий в повседневную жизнь людей проведен анализ рисков, возникающих в информационном обществе. Среди рассматриваемых рисков – цензура с использованием сервисов крупных информационно-телекоммуникационных компаний, сложность в защите прав пользователей при отсутствии постоянных официальных представительств, оказывающих услуги в сети Интернет-компаний на территории стран проживания пользователей, а также использование персональных данных информационными брокерами без уведомлений субъектов таких данных. В выводах предлагаются разработка способов защиты от манипуляций в сети Интернет, создание модели управления Интернетом всеми заинтересованными государствами, обеспечение равного доступа каждого к информации и информационным технологиям, повышение информационный культуры пользователей Всемирной сети для оценки собственных рисков онлайн, создание механизма защиты прав пользователей в сети Интернет.

Сапон В.- А.А.Карелин о государстве и его анархо-коммунистической альтернативе.

Автор проанализировал политико-правовые идеи А.А. Карелина, изложенные им в работах “Государство и Анархисты” (1918) и “Что такое анархия” (1923). Первая из них представляет собой критический обзор роли государства в общественной жизни, а также полемику с государственниками разных направлений, вторая содержит описание антигосударственной социальной альтернативы.

Ерпылева Н., Максимов Д.- Понятие и субъекты иностранных инвестиций в инвестиционном праве России и Грузии.

В настоящей статье рассматривается понятие категорий иностранных инвестиций и иностранного инвестора в международном инвестиционном праве России и Грузии через

призму трех уровней правового регулирования – национального законодательства, двусторонних и многосторонних международных договоров. Национальное законодательство, регулирующее иностранные инвестиции, хотя и основывается на общеупотребимых правовых конструкциях и инструментах, в рамках понятийного аппарата может существенно отличаться в государстве – реципиенте иностранных инвестиций и в государстве происхождения иностранного инвестора. Данное обстоятельство полностью применимо к законодательству России и Грузии, одновременно являющихся участниками интеграционного процесса в рамках ОЧЭС.

Бельский К.- Формирование банковской системы в Российской Империи во второй половине XIX- начале XX века.

В данной статье автором анализируется развитие банковского права в период после отмены в России крепостного права.

Лагуткин А., Грудцына Л.- Конституция как архаичный правовой инструмент: постановка проблемы.

В статье предпринята попытка осмысления с учетом исторического опыта социальной, правовой и экономической природы конституции как оформившегося в конце XVIII в. правового инструмента управления, имеющего двойственную природу. С одной стороны, историческое появление конституции как правового акта связано со структурными социально-экономическими сдвигами (революциями) в развивающихся обществах, когда конституции заменяли собой монархов и были инструментом общества, которое договаривалось с государством. С другой стороны, эволюция сущности конституции за прошедшие два века практически полностью изменила ее содержание, когда не общество диктует государству свои условия, а государство с помощью конституции устанавливает для общества те или иные требования, обязательства, правовые границы. Из субъекта управления общество превращается в объект, а государство, некогда выступавшее в роли объекта управления, становится субъектом управления. В этой связи, по мнению авторов статьи, приходится задуматься о пригодности самого инструмента управления (конституции) к меняющимся реалиям.

Беседкина Н.- Разумность как принцип, категория, целевое требование и один из юридической техники.

Понятие разумности в цивилистической науке до сих пор комплексно не исследовано, с учетом сложности, многоплановости и глубины этого понятия: разумность в гражданском праве и законодательстве может выступать в качестве принципа, категории, целевого требования и критерия юридической техники. В статье предпринята попытка комплексного исследования понятия разумности с учетом современных тенденций реформирования гражданского законодательства Российской Федерации. Применительно к понятию разумности целевое требование можно охарактеризовать как систему законодательных установлений, направленных или способствующих достижению определенных результатов, оцениваемых законодателем как приемлемые для полноценного развития общественных отношений.

Годжаев Э.- Международный опыт борьбы с незаконными горизонтальными соглашениями между хозяйственными субъектами.

В статье представлено исследование международной практики и законодательства по борьбе с незаконными горизонтальными соглашениями (картелями). Основным предметом исследования статьи является законодательство США и ЕС по борьбе с картелями. Рассмотрены экономические, правовые и исторические аспекты данного вопроса на примере некоторых стран. Отмечается важность совершенствования законодательства стран СНГ по борьбе с картелями с учётом международного опыта в этой области.

**Мировая экономика и международные отношения.- №8.- 2016г.
Глобальная система на переломе: пути к новой нормальности.**

Предлагаем вниманию читателей научный доклад по итогам Совместного исследования Национального исследовательского института мировой экономики и международных отношений имени Е.М. Примакова РАН (ИМЭМО РАН) и Группы стратегического прогнозирования Атлантического совета под редакцией директора ИМЭМО, академика Александра Дынкина и директора Группы стратегического прогнозирования Центра международной безопасности имени Брента Скоукрофта Атлантического совета доктора Мэтью Барроуза. Авторами (соавторами) доклада являются: сотрудники ИМЭМО РАН – В.В. Михеев, А.Г. Арбатов, Н.И. Иванова, Ф.Г. Войтоловский, А.В. Кузнецов, Г.И. Мачавариани, Н.К. Арбатова, С.А. Афонцев, И.В. Данилин, С.В. Жуков, С.А. Луконин, Я.М. Миркин, В.И. Трубников, А.Н. Федоровский, В.Г. Швыдко; эксперты Атлантического совета – М. Барроуз, Р. Мэннинг, А. Вадламаннати, Д. Ли, М. Чек, П. Энгелке, Б. Болте. Доклад посвящен анализу основных трендов и перспектив мирового экономического, социального и политического развития на период до 2035 г. Российско-американский авторский коллектив предлагает свое видение возможных вариантов изменений в мировой экономике и международной политике, а также в области международной безопасности в предстоящие два десятилетия, и вероятные прогнозные сценарии глобального развития. Работа содержит экспертные оценки настоящих и будущих тенденций, наблюдаемых в основных странах – глобальных лидерах, а также в отношениях между ними.

Зевин Л.- Мегарегионы в глобализирующемся хозяйстве.

В статье анализируются накопленный опыт и характерные особенности организации регионального экономического пространства. Выявлены причины торможения интеграционных процессов среди периферийных стран. Предложены критерии разделения таких процессов на две стадии с помощью понятия “интеграционный порог”, а также показатели зрелости регионального интеграционного образования.

Красильников В.- Деиндустриализация, реиндустриализация и развитие.

В статье рассматривается тенденция к деиндустриализации – сокращению долей обрабатывающей промышленности в ВВП и в занятости некоторых развитых и развивающихся стран. Выявляются различия между процессами деиндустриализации в каждой из этих групп стран, а также затрагивается вопрос о перспективах промышленной политики в свете деиндустриализации.

Лебедева Л.- Стратегии пенсионного обеспечения: американский выбор.

В статье рассмотрены стратегии пенсионного обеспечения в условиях новых демографических вызовов. С конца прошлого столетия реформирование государственных пенсионных систем в целях повышения их финансовой устойчивости сопровождалось усилением роли частного пенсионного страхования. США сделали свой выбор в пользу сохранения федеральной системы пенсионного страхования, программ вспомоществования нуждающимся пенсионерам в сочетании с развитием добровольных частных пенсионных планов, личных пенсионных счетов. Диверсификации источников пенсионных доходов, развитию накопительных пенсионных планов в США способствует последовательная государственная политика, объединяющая весь процесс привлечения и использования пенсионных накоплений, включая меры по расширению доступности и повышению мотивации к частному пенсионному страхованию, реализации информационных и образовательных программ, защите прав участников пенсионных планов. Несмотря на возрастающее значение добровольных накопительных пенсионных планов, выплаты в рамках федеральной системы пенсионного страхования остаются важным источником социальной защищенности подавляющей части пенсионеров, а для низкодоходных групп населения имеют решающее значение.

Соколов В.- Машиностроительные кластеры и транспортные корпорации.

В статье рассматриваются торговые связи между западноевропейским, североамериканским и восточноазиатским машиностроительными кластерами. Североамериканский кластер отстает от двух других по экспорту готовой продукции, однако продолжает превосходить их по технологическому уровню. Несмотря на рост производства и экспорта машин и оборудования в континентальных странах Восточной Азии, крупнейшими организаторами машиностроительного производства, отличающимися развитым научно-техническим потенциалом, по-прежнему являются ТНК развитых стран, в первую очередь США, Японии, Германии. Но и ТНК азиатских стран, стремясь войти в число лидеров, прилагают усилия для повышения своего технологического уровня.

Борисова А.- Политический образ России в восприятии экспертного сообщества ЕС и США.

Украинский кризис оказал влияние не только на отношения России с США и ЕС, но и на восприятие и интерпретацию этих отношений представителями экспертно-политического сообщества. Негативный образ России не просто служит отражением кризисных явлений, но и превращается в важный идейно-психологический фактор их развития. На основе личных интервью, анализа выступлений и публикаций в статье анализируются преобладающие в среде европейских и американских политологов точки зрения по поводу политики Москвы и ее места в международном сообществе. Намечены подходы к классификации позиций экспертного сообщества США и ЕС относительно текущего состояния и перспектив отношений с РФ.

Равинская Т.- Становление «пиратского движения» в США.

Статья представляет собой первую часть исследования о деятельности американских "пиратских" партий от момента создания первой из них до настоящего времени. В статье

подробно рассматриваются: история возникновения и становления "пиратского" движения в США; основные события, определившие его современное состояние; процесс формирования идеологии движения на базе политической философии "киберлибертарианства".

Красильников Д., Сивинцева О.- Новый государственный менеджмент в КНР: консервативная версия административных преобразований.

В статье рассматривается практика адаптации западной модели нового государственного менеджмента к институциональным условиям современного Китая. Авторы выделяют и анализируют четыре группы элементов нового китайского государственного менеджмента. Это – механизмы: результативного управления (оценка и оплата труда госслужащих по результатам); передачи полномочий (децентрализация и передача государственных функций частным структурам); расширения общественного участия в управлении и предоставления услуг. А также – набор экономико-стратегических инструментов (программно-целевое управление, бюджетирование, ориентированное на результат, экономия бюджетных средств).

Шамшина В.- Стратегическое партнерство Китая и Венесуэлы: проблемы и перспективы.

В статье исследуются мотивы и дается характеристика основ экономической и политической заинтересованности Китая в расширении сотрудничества с Венесуэлой. Определены особенности развития двусторонних отношений на современном этапе, установлены приоритетные направления взаимодействия, а также делаются выводы относительно перспектив сотрудничества в свете происходящих в Венесуэле внутривластных изменений.

Федоровский А.- Эволюция тихоокеанских исследований в ИМЭМО.

Рассматривается развитие тихоокеанских исследований в ИМЭМО, начиная с периода "застоя" и до наших дней. Участие сотрудников ИМЭМО в научных исследованиях и решении практических вопросов развития связей со странами АТР, улучшении отношений с Китаем, установлении дипломатических отношений с Республикой Корея. Необходимость учета накопленного опыта при решении новых задач исследования АТР.

Проблемы Дальнего Востока.- №4.- 2016г.

Жебин А.- VII съезд Трудовой партии Кореи: предварительные итоги.

В статье анализируются ход и политические итоги состоявшегося 6–9 мая 2016 г. в Пхеньяне VII съезда правящей в КНДР Трудовой партии Кореи. Делается вывод о том, что съезд не привнес принципиальных изменений во внутреннюю и внешнюю политику ТПК, проводимую на протяжении последних десятилетий. Подтвержден курс на строительство социализма, заявлено о намерении укреплять ракетно-ядерные силы сдерживания, добиваться статуса де-факто ядерной державы.

Вода К.- Содействие международному развитию и интересы безопасности в политике Японии.

В статье анализируется политика Японии в области содействия международному разви

тию в контексте задач по обеспечению национальной безопасности. Рассматриваются основные национальные документы, регламентирующие Официальную помощь развитию. Особое внимание уделяется изменениям концепции ОПР в связи с курсом «нормализации» оборонной и внешней политики Японии с целью повышения роли страны в системе международных отношений.

Афанасьева А.- Роль зарубежных китайцев в развитии северной ветки Экономического пояса Шелкового пути.

В статье рассматривается проблематика экономического влияния зарубежных китайцев в основных регионах Китая, Казахстана и России, через которые предполагается проложить северную ветку Экономического пояса Шелкового пути (ЭПШП). Автор анализирует территориальную структуру инвестиций и отраслевую структуру предприятий *хуацяо* в экономическом районе кольца Бохайского залива, в отдельных населенных пунктах центральных и западных районов КНР. Исследуется отраслевая структура китайских крупных (государственных и частных) компаний в Казахстане и России, оцениваются возможности бизнес-сообщества зарубежных китайцев участвовать в продвижении ЭПШП.

Коледенкова Н.- Черная металлургия КНР в 12-й пятилетке и международное сотрудничество в производственной сфере.

В статье рассматриваются проблемы развития черной металлургии КНР. Поскольку отрасль создает условия для роста экономики и во многом способствует повышению конкурентоспособности отечественных производителей на мировых рынках, модернизация металлургического комплекса является одной из приоритетных задач.

Ушаков И.- Загрязнение окружающей среды в Китае.

В статье рассматривается проблема загрязнения окружающей среды в Китае. Оцениваются итоги работы по охране окружающей среды в 12-й пятилетке (2011–2015 гг.) и планы на 13-ю пятилетку (2016–2020 гг.). Анализируются трудности, с которыми сталкивается Китай на пути улучшения экологической ситуации в стране.

Толмачев Н.- Борьба с коррупцией в Индонезии на современном этапе.

В статье рассматривается современная ситуация с коррупцией в Индонезии и меры руководства государства по борьбе с этим явлением. Отмечены эффективность этих действий и заметный прогресс в деле снижения уровня коррупции, что подтверждается и данными *Transparency International*. Дана характеристика нового антикоррупционного законодательства, показана деятельность Комиссии по искоренению коррупции.

Сизова А.- Информационно-аналитическая деятельность российских консульств в Монголии в начале XX века.

В статье рассматриваются особенности деятельности консульских учреждений Российской империи в Монголии в области анализа политической и военной обстановки в начале XX в. Анализируется работа заграничных учреждений МИД по наблюдению за реализацией политики Китая в отношении Внешней Монголии и соседних регионов. Освещает

ся участие российских дипломатов в ограничении распространения японского влияния в Монголии и раскрывается их посредническая роль в решении «тибетского вопроса».

Янгутов Л.- Духовные истоки политической стратегии «мягкой силы» Китая.

В статье анализируются философско-мировоззренческие истоки формирования стратегии «мягкой силы» как важнейшего компонента политической ориентации современного Китая, демонстрирующего заметные успехи в экономической, политической, социальной и культурной областях. Рассмотрены учения даосизма, конфуцианства и буддизма, оказавшие большое влияние на формирование в Китае принципов концепции «мягкой силы», показано использование этих учений для оказания политического влияния на соседние страны.